

Fondazione Istituto Ortopedico Rizzoli ETS

Sede legale in Via Di Barbiano n. 1/10, 40136 Bologna
Registro Unico Nazionale Terzo Settore repertorio 39430
C.F. 91449930378

Bilancio dell'esercizio 2025

STATO PATRIMONIALE

2025	2024
------	------

Attivo Patrimoniale

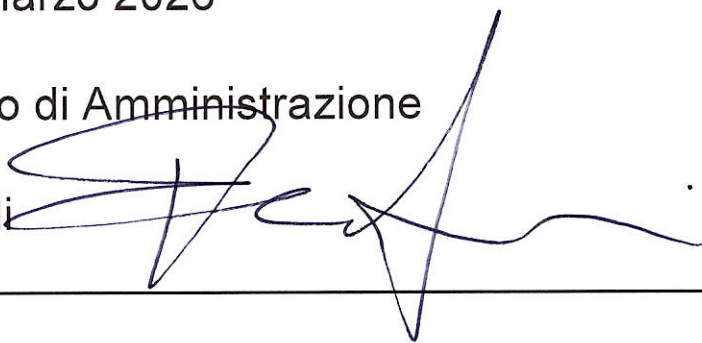
A) Quote associative o apporti ancora dovuti	10.000	0
B) Immobilizzazioni	3.312	2.486
I - Immobilizzazioni Immateriali:	0	0
1) costi impianto ampliamento	0	0
2) costi di sviluppo	0	0
3) diritti di brevetto industriale e di utilizzazione opere dell'ingegno	0	0
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
5) avviamento	0	0
6) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
7) altre	0	0
II - Immobilizzazioni Materiali	3.312	2.486
1) terreni e fabbricati	0	0
2) impianti e macchinari	0	0
3) attrezzature	0	0
4) altri beni	3.312	2.486
5) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
III - Immobilizzazioni Finanziarie	0	0
1) partecipazioni in:	0	0
a) imprese controllate	0	0
b) imprese collegate	0	0
c) altre imprese	0	0
2) crediti	0	0
a) verso imprese controllate	0	0
b) verso imprese collegate	0	0
c) verso altri Enti Terzo Settore	0	0
d) verso altri	0	0
3) altri titoli	0	0

C) Attivo circolante	1.007.716	764.335
I - Rimanenze	0	0
1) materie prime, sussidiarie e di consumo;	0	0
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati;	0	0
3) lavori in corso su ordinazione;	0	0
4) prodotti finiti e merci;	0	0
5) acconti.	0	0
II - Crediti entro l'esercizio successivo	114.918	114.918
1) verso utenti e clienti	0	0
2) verso associati e fondatori	0	0
3) verso enti pubblici	0	0
4) verso soggetti privati per contributi	0	0
5) verso enti della stessa rete associativa	0	0
6) verso altri enti del Terzo settore	0	0
7) verso imprese controllate	0	0
8) verso imprese collegate	0	0
9) crediti tributari	726	726
10) da 5 x 1000	0	0
11) imposte anticipate	0	0
12) verso altri	114.192	114.192
III - Attività Finanziarie non immobilizzate	0	0
1) partecipazioni in imprese controllate	0	0
2) partecipazioni in imprese collegate	0	0
3) altri titoli	0	0
IV - Disponibilità Liquide	892.798	649.417
1) depositi bancari e postali	892.798	649.417
2) assegni	0	0
3) danaro e valori in cassa	0	0
D) Ratei e Risconti attivi	2.117	1.961
Totale attivo	1.023.145	768.782
Passivo Patrimoniale		
A) Patrimonio netto	980.662	694.275
I - Fondo di dotazione dell'ente	30.000	30.000
II - Patrimonio vincolato	355.051	280.466
1) riserve statutarie	0	0
2) riserve vincolate per decisioni degli organi istituzionali	355.051	280.466
3) riserve vincolate destinate da terzi	0	0
III - Patrimonio libero	383.809	257.867
1) riserve di utili o avanzi di gestione	383.809	257.867
2) altre riserve		
IV - Avanzo/disavanzo d'esercizio	211.802	125.942

B) Fondi Rischi e Oneri	0	0
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili		
2) per imposte, anche differite;		
3) altri.		
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato;	2.104	2.065
D - Debiti entro l'esercizio successivo	31.798	72.442
1) debiti verso banche		
2) debiti verso altri finanziatori		
3) debiti verso associati e fondatori per finanziamenti		
4) debiti verso enti della stessa rete associativa		
5) debiti per erogazioni liberali condizionate		
6) acconti		
7) debiti verso fornitori	9.319	53.565
8) debiti verso imprese controllate e collegate		
9) debiti tributari	4.076	11.547
10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	4.416	3.311
11) debiti verso dipendenti e collaboratori		
12) altri debiti	13.987	4.019
E) Ratei e Risconti Passivi	8.581	0
Totale passivo	1.023.145	768.782

Bologna, 25 Marzo 2026

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
Federica Guidi



RENDICONTO GESTIONALE

2025			2024		2025			2024	
ONERI E COSTI				PROVENTI E RICAVI					
A) Costi ed oneri da attività di interesse generale				A) Ricavi, rendite e proventi da interesse generale					
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	77.044		220.194	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	210.000		175.000		
2) Servizi	276.772		119.499	2) Proventi dagli associati per attività mutuali			0		
3) Godimento beni di terzi	3.032		2.295	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori			0		
4) Personale	113.767		63.636	4) Erogazioni liberali	576.091		245.407		
5) Ammortamenti	655		430	5) Proventi del 5 per mille			0		
6) Accantonamento per rischi ed oneri			0	6) Contributi da soggetti privati			0		
7) Oneri diversi di gestione	201.795		2.497	7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi			0		
8) Rimanenze iniziali			0	8) Contributi da enti pubblici			0		
9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione organi istituzionali	98.625		50.000	9) Proventi da contratti con enti pubblici			0		
10) meno: Utilizzo riserva vincolata per decisione organi istituzionali	-24.040		-53.887	10) Altri ricavi, rendite e proventi	31		861		
				11) Rimanenze finali			0		
Totale	747.650		404.664	Totale	786.122		421.268		
				AVANZO/DISAVANZO ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE (+/-)	38.472		16.604		
B) Costi ed oneri da attività diverse				B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse					
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0		0	1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	0		0		
2) Servizi	0		0	2) Contributi da soggetti privati	0		0		
3) Godimento di beni di terzi	0		0	3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	0		0		
4) Personale	0		0	4) Contributi da enti pubblici	0		0		
5) Ammortamenti	0		0	5) Proventi da contratti con enti pubblici	0		0		
6) Accantonamento per rischi e oneri	0		0	6) Altri ricavi rendite e proventi	0		0		
7) Oneri diversi di gestione	0		0	7) Rimanenze finali	0		0		
8) Rimanenze iniziali	0		0						
Totale	0		0	Totale	0		0		
				AVANZO/DISAVANZO ATTIVITA' DIVERSE (+/-)	0		0		
C) Costi ed oneri da attività di raccolta fondi				C) Ricavi, rendite, proventi attività raccolta fondi					
1) Oneri per raccolta fondi abituali	0		0	1) Proventi da raccolta fondi abituali			0		
2) Oneri per raccolta fondi occasionali	102.326		79.666	2) Proventi da raccolta fondi occasionali	278.266		191.223		
3) Altri oneri	0		0	3) Altri proventi			0		
Totale	102.326		79.666	Totale	278.266		191.223		
				AVANZO/DISAVANZO ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI (+/-)	175.940		111.557		
D) Costi ed oneri att. finanziarie-patrimoniali				D) Ricavi, rendite, proventi att. fin. patrimoniali					
1) Su rapporti bancari			656	1) Da rapporti bancari					
2) Su prestiti	0		0	2) Da altri investimenti			0		
3) Da patrimonio edilizio	0		0	3) Da patrimonio edilizio			0		
4) Da altri beni patrimoniali	0		0	4) Da altri beni patrimoniali			0		
5) Accantonamento per rischi e oneri	0		0	5) Altri proventi			0		
6) Altri oneri	0		0						
Totale	0		656	Totale	0		0		
				AVANZO/DISAVANZO ATTIVITA' FINANZIARIE E PATRIMONIALI (+/-)	0		-656		

E) Costi ed oneri di supporto generale			E) Proventi di supporto generale		
1 Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	1 Proventi da distacco del personale		0
2 Servizi	0	0	2 Altri proventi di supporto generale		0
3 Godimento beni di terzi	0	0			
4 Personale	0	0			
5 Ammortamenti	0	0			
6 Accantonamento per rischi e oneri	0	0			
7 Altri oneri	0	0			
Totale	0	0	Totale	0	0
			AVANZO/DISAVANZO PROVENTI ED ONERI DI SUPPORTO GENERALE (+/-)	0	0

AVANZO/DISAVANZO D'ESERCIZIO PRIMA DELLE IMPOSTE (+/-)	214.412	127.505
IMPOSTE	2.610	1.563
AVANZO/DISAVANZO D'ESERCIZIO (+/-)	211.802	125.942

Si omette la tabella dei costi e proventi figurativi in quanto assenti in bilancio.

Bologna, 25 Marzo 2026

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
Federica Guidi

Relazione di missione al bilancio dell'esercizio 2025

1) Informazioni generali, missione perseguita ed attività di interesse generale richiamate dallo statuto

La presente relazione di missione ha l'obiettivo di integrare gli schemi di stato patrimoniale e rendiconto gestionale per garantire un'adeguata informazione sull'operato della Fondazione Istituto Ortopedico Rizzoli ETS e sui risultati ottenuti nell'esercizio dell'esercizio 2025, con una prospettiva centrata sul perseguimento della missione istituzionale.

La Fondazione Istituto Ortopedico Rizzoli ETS è stata costituita con atto del 28 giugno 2022, ed è iscritta nel Registro Nazionale Unico del Terzo Settore (RUNTS) dal 17 ottobre 2022.

Il bilancio è stato redatto per adempiere a quanto previsto nell'art. 13 del Codice del Terzo Settore, secondo gli schemi stabiliti dal Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali del 5 marzo 2020.

Per quanto riguarda la missione perseguita, la Fondazione persegue finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, proponendosi di rafforzare i legami tra l'Istituto Ortopedico Rizzoli, il territorio e la comunità, in particolar modo attraverso i seguenti ambiti di intervento:

- valorizzazione, promozione e tutela del patrimonio culturale dell'Istituto Ortopedico Rizzoli, per assicurarne le migliori condizioni di utilizzazione e fruizione pubblica;
- sostegno alle attività di ricerca scientifica dell'Istituto Ortopedico Rizzoli;
- supporto all'impegno dell'Istituto per il miglioramento della qualità dell'assistenza e cura e dell'accoglienza dei pazienti e delle loro famiglie.

La Fondazione, nel perseguimento delle proprie finalità, agisce e destina le proprie risorse secondo il principio di leale collaborazione, efficacia ed efficienza, tenendo conto degli obiettivi e delle priorità indicati a livello regionale e locale ed in coerenza con le strategie e la programmazione dell'Istituto Ortopedico Rizzoli.

Le attività di interesse generale che a titolo esemplificativo la Fondazione intende effettuare, richiamate nello statuto, sono le seguenti:

- a) supportare la gestione e l'amministrazione dei beni di interesse storico artistico dell'Istituto Ortopedico Rizzoli per assicurarne le migliori condizioni di utilizzazione e fruizione pubblica;

- b) provvedere all'organizzazione di eventi di interesse culturale e artistico anche in collaborazione con soggetti terzi, per la promozione e valorizzazione del patrimonio culturale dell'Istituto Ortopedico Rizzoli;
- c) sostenere le attività di ricerca scientifica svolta dall'Istituto Ortopedico Rizzoli;
- d) organizzare una rete di strutture ricettive al fine di potenziare il servizio di alloggio sociale per facilitare l'accoglienza di pazienti residenti fuori regione e/o in condizioni di minor agio economico;
- e) sostenere progetti per il miglioramento della cura e dell'assistenza, anche attraverso raccolte fondi destinate ai programmi di investimento dell'Istituto (acquisto strumentazioni innovative, riqualificazione ambienti ecc.);
- f) promuovere e diffondere la cultura e la pratica del volontariato presso lo IOR;
- g) finanziare o ricevere finanziamenti per le attività promosse e/o gestite direttamente;
- h) promuovere iniziative di comunicazione e manifestazioni allo scopo di divulgare la propria attività e di raccogliere fondi da destinare alle finalità istituzionali;
- i) intrattenere rapporti e scambi culturali con le Università, gli Ospedali, le Associazioni, le Fondazioni e comunque con ogni altro ente che persegua scopi simili.

2) Dati sui fondatori ed eventuali attività svolte nei loro confronti

Lo statuto della Fondazione prevede due categorie di Fondatori, i Fondatori Promotori ed i Nuovi Fondatori.

Alla data di redazione del presente bilancio, rivestono la carica di Fondatori Promotori:

DUCATI ENERGIA S.P.A., società iscritta al Registro Imprese di Bologna al n. 00477110019;

CRIF S.P.A., società iscritta al Registro Imprese di Bologna al n. 02083271201;

MACRON E-COMMERCE & RETAIL SRL, società iscritta al Registro Imprese di Bologna al n. 03488031208;

EMIL BANCA - CREDITO COOPERATIVO Soc. Coop., società iscritta al Registro Imprese di Bologna al n. 02888381205;

AUTOMOBILI LAMBORGHINI S.P.A., società iscritta al Registro Imprese di Bologna al n. 03049840378;

GDTRE S.R.L., società iscritta al Registro Imprese di Bologna al n. 03312041209;

GVS S.P.A., società iscritta al Registro Imprese di Bologna al n. 03636630372;

REKEEP S.P.A., società iscritta al Registro Imprese di Bologna al n. 02402671206.

Alla medesima data rivestono la carica di nuovi fondatori:

GIANMARIA CESARI, Codice Fiscale CSRGMR75P10A944D;

ZACCANTI S.P.A., società iscritta al Registro Imprese di Bologna al n. 08864080158;

Vittorio Bertazzoni, Codice Fiscale BRTVTR76C29G337L;

COSWELL S.P.A., società iscritta al Registro Imprese di Bologna al n. 02827560729.

Non vi sono particolari attività svolte a favore dei Fondatori, in quanto la Fondazione esercita attività di interesse generale nei confronti dell'Istituto Ortopedico Rizzoli o di soggetti terzi quali pazienti dell'Istituto o loro familiari.

3) criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio, nelle rettifiche di valore e nella conversione dei valori non espressi all'origine in moneta avente corso legale nello Stato; eventuali accorpamenti ed eliminazioni delle voci di bilancio rispetto al modello ministeriale

La Fondazione Istituto Ortopedico Rizzoli ETS per la stesura del presente bilancio ha adottato gli schemi di bilancio di cui al Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020, a sua volta emanato per quanto previsto nell'art. 13 del D.Lgs. 117 del 3 luglio 2017 (Codice del Terzo Settore).

Come previsto in tale Decreto, la predisposizione del bilancio d'esercizio è conforme alle clausole generali, di bilancio ed ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli artt. 2423, 2423 bis e 2426 del Codice Civile ed ai principi contabili nazionali, in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche e solidaristiche di utilità sociale degli enti del Terzo Settore.

Il bilancio è composto dallo stato patrimoniale, dal rendiconto gestionale e dalla presente relazione di missione. L'organo di amministrazione ha verificato la sussistenza del postulato della continuità dell'ente di continuare a svolgere la propria attività per un prevedibile arco temporale futuro, relativo ad un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio.

La Fondazione osserva le regole di rilevazione e valutazione contenute nello specifico principio contabile OIC 35 e, ove non contrastanti, negli altri principi contabili OIC.

In particolare:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza. A tal fine sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio, mentre i rischi e le perdite di competenza dell'esercizio sono stati rilevati anche se conosciuti dopo la chiusura di questo. Non vi sono elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci di bilancio;
- la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto; in altri termini si è accertata la correttezza dell'iscrizione o della cancellazione di elementi patrimoniali ed economici sulla base del confronto tra i principi contabili ed i diritti e le obbligazioni desunte dai termini contrattuali delle transazioni;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento. Si evidenzia come i costi siano correlati ai ricavi dell'esercizio;
- la rilevanza dei singoli elementi che compongono le voci di bilancio è stata giudicata nel contesto complessivo del bilancio tenendo conto degli elementi sia qualitativi che quantitativi;
- il processo di formazione del bilancio è stato condotto nel rispetto della neutralità del redattore.

Non sono stati effettuati accorpamenti né eliminazioni delle voci di bilancio rispetto al modello ministeriale. Sono invece state aggiunte nel rendiconto gestionale, fra i costi ed oneri da attività generale, come suggerito dal principio contabile OIC 35, le voci 9) Accantonamento riserva vincolata per decisione degli organi decisionali e 10) Utilizzo riserve vincolate per decisione degli organi decisionali.

Quanto ai criteri relativi alle specifiche categorie di voci, limitando la analisi alle voci presenti in bilancio si specifica quanto segue.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione maggiorato dei relativi oneri accessori direttamente imputabili. L'ammortamento è effettuato con sistematicità in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione di ogni singolo bene.

L'immobilizzazione materiale che, alla data della chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore rispetto al valore contabile è valutata a tale minore valore. Il nuovo valore non può essere mantenuto nei successivi bilanci se sono venuti meno i motivi della rettifica effettuata.

I crediti sono rilevati in bilancio con il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti oppure se i crediti sono di breve termine (scadenza non superiore a 12 mesi).

Le disponibilità liquide alla chiusura dell'esercizio sono valutate al valore nominale.

Il fondo di dotazione, che accoglie il valore di quanto conferito a tale titolo in fase di costituzione, è iscritto al valore nominale.

I proventi derivanti da quote associative ed apporti dei fondatori sono iscritti nell'esercizio in cui sono ricevuti o dovuti.

Le erogazioni liberali ricevute (sia in occasione di eventi di raccolta fondi che al di fuori degli stessi), che non siano vincolate a progetti specifici sono iscritte nell'esercizio in cui sono ricevute, fatta salva la possibilità per il Consiglio di Amministrazione di vincolarle a progetti specifici, nel qual caso sono imputate all'esercizio in proporzione all'esaurirsi del vincolo, che generalmente viene meno man mano che vengono sostenuti i costi della specifica iniziativa.

Tale ultimo criterio è utilizzato anche per l'iscrizione in conto economico delle erogazioni per le quali il donante abbia fornito indicazione del progetto che intende sostenere.

I proventi finanziari da rapporti bancari (tipicamente, interessi attivi) sono iscritti in bilancio secondo il principio di competenza economica, seguendo la remunerazione pattuita fra le parti, a prescindere dalla data di effettivo incasso.

I costi sono contabilizzati in base al principio della competenza, indipendentemente dalla data di incasso e pagamento. Si precisa che nell'ambito dei costi dell'attività di interesse generale sono inclusi sia i costi sostenuti per progetti specifici, e quindi costi per donazioni in danaro o natura (costi di acquisto del bene donato) effettuate dalla Fondazione nell'ambito delle proprie attività istituzionali, sia i costi generali della struttura interna, che

è dedicata alla attività di interesse generale (fatti salvi alcuni costi di risorse esterne in parte dedicate alla attività di raccolta fondi).

Gli oneri da rapporti bancari (tipicamente, commissioni passive) sono iscritti in bilancio secondo il principio di competenza economica, seguendo la remunerazione pattuita fra le parti, a prescindere dalla data di effettivo incasso.

- 4) movimenti delle immobilizzazioni, specificando per ciascuna voce: il costo; eventuali contributi ricevuti; le precedenti rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni avvenuti nell'esercizio; le rivalutazioni, gli ammortamenti e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il totale delle rivalutazioni riguardanti le immobilizzazioni esistenti alla chiusura dell'esercizio.

Sono presenti in bilancio esclusivamente immobilizzazioni materiali, classificati nella voce "altri beni".

La tabella che segue evidenzia i dati richiesti dal presente punto della relazione di missione.

	Immobilizzazioni immateriali	Immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni finanziarie	TOTALE
Valore di costo di inizio esercizio	0	3.042	0	3.042
Rivalutazioni	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	-556	0	-556
Svalutazioni	0	0	0	0
Valore iniziale di bilancio	0	2.486	0	2.486
<i>Variazioni nell'esercizio</i>				
Incrementi per acquisizioni	0	1.481	0	1.481
Riclassifiche	0	0	0	0
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	0	0	0	0
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio-	0	0	0	0
Ammortamento dell'esercizio	0	-655	0	-655
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0
Altre variazioni	0	0	0	0
Totale variazioni	0	826	0	826
<i>Valore di fine esercizio</i>				
Costo	0	4.523	0	4.523
Rivalutazioni	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	-1.211	0	-1.211
Svalutazioni	0	0	0	0
Valore di bilancio	0	3.312	0	3.312

5) la composizione delle voci «costi di impianto e di ampliamento» e «costi di sviluppo», nonché le ragioni della iscrizione ed i rispettivi criteri di ammortamento.

Sono assenti in bilancio costi di tale tipo.

6) distintamente per ciascuna voce, l'ammontare dei crediti e dei debiti di durata residua superiore a cinque anni, e dei debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali, con specifica indicazione della natura delle garanzie.

Sono assenti in bilancio crediti e debiti di tale tipologia.

7) composizione delle voci «ratei e risconti attivi» e «ratei e risconti passivi» e della voce «altri fondi» dello stato patrimoniale.

I ratei e risconti attivi sono composti esclusivamente da risconti su costi per assicurazioni, prestazioni di servizi continuative riferite a periodi di 12 mesi prestate a cavallo della fine dell'esercizio e da contributi previdenziali versati nell'esercizio di bilancio di competenza dell'esercizio successivo; i ratei e risconti passivi sono costituiti esclusivamente da ratei per ferie maturate dal personale dipendente ma non ancora godute alla data di chiusura dell'esercizio. Sono assenti in bilancio "altri fondi" dello stato patrimoniale.

8) movimentazioni delle voci di patrimonio netto, analiticamente indicate, con specificazione in appositi prospetti della loro origine, possibilità di utilizzazione, con indicazione della natura e della durata dei vincoli eventualmente posti, nonché della loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi

I movimenti del patrimonio netto sono visibili nel prospetto che segue:

	Fondo di dotazione	Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	Riserve di utili o avanzi di gestione	Altre riserve di patrimonio libero	Avanzo dell'esercizio	TOTALE
Valore iniziale di bilancio	30.000	280.466	257.867	0	125.942	694.275
Variazioni nell'esercizio						
Incrementi per accantonamenti per decisioni di organi istituzionali	0	98.625				98.625
Decrementi per utilizzo riserve da decisioni organi istituzionali	0	-24.040				-24.040
Destinazione di avanzo/disavanzo di esercizio precedente	0		125.942		-125.942	0
Avanzo/disavanzo dell'esercizio	0				211.802	211.802
Riserva da arrotondamenti	0					0
Totale variazioni	0	74.585	125.942	0	85.860	286.387
Valore di bilancio	30.000	355.051	383.809	0	211.802	980.662

Quanto ai vincoli:

- il fondo di dotazione, pari ad Euro 30.000,00, è stato fissato nella misura minima prevista dall'art. 22, comma 4 del D.Lgs n. 117/2017 per il conseguimento della personalità giuridica. Ai sensi del comma 5 del medesimo articolo, ove il patrimonio minimo diminuisse di oltre un terzo in conseguenza di disavanzi d'esercizio, la Fondazione, per mantenere la personalità giuridica, sarebbe tenuta a deliberare la ricostituzione del patrimonio minimo. Al riguardo, si evidenzia che sono presenti in bilancio avanzi dell'esercizio precedente portati a nuovo e che nell'esercizio di bilancio è stato conseguito un ulteriore avanzo di esercizio, per cui il fondo di dotazione non risulta diminuito per perdite;
- il patrimonio netto vincolato, di Euro 355.809,23 è costituito da riserve vincolate con delibera del C.d.A. nell'esercizio di bilancio e da quote non ancora utilizzate di riserve formatesi con delibere del C.d.A. di esercizi precedenti.

9) impegni di spesa o di reinvestimento di fondi o contributi ricevuti con finalità specifiche.

Gli impegni di spesa esistenti alla fine dell'esercizio coincidono con gli accantonamenti a riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali, che a loro volta sono costituiti:

- a) da riserve vincolate relative al progetto Terrazza dei Bambini per Euro 280.634,30, destinate alla copertura delle spese della fase "progettazione" di tale progetto. La riserva, costituita nel 2023 si è alimentata ulteriormente nell'esercizio 2025 per vincolo apposto dal

C.d.A. di donazioni per le quali i donanti hanno indicato la preferenza per lo specifico progetto. L'esecuzione della sopra menzionata fase "progettazione" è slittata all'esercizio 2026;

- b) da riserve vincolate relative al progetto Rizzoli su Misura per Euro 2.080,25, costituite da una quota residua di un accantonamento formatosi in esercizio passato. Alla data di bilancio il progetto è quasi completamente concluso;
- c) da riserve vincolate relative al progetto Fondo DO.P.O. per Euro 72.334,42. Nel corso dell'esercizio, le riserve iniziali vincolate per tale progetto (Euro 50.000) sono state parzialmente utilizzate (per Euro 24.040,48) ed alimentate da un nuovo stanziamento per delibera del C.d.A. di Euro 46.374,90, costituito attingendo, quanto ad Euro 1.075, da donazioni per le quali il donante aveva indicato lo specifico progetto, quanto ad Euro 45.299,90, da erogazioni liberali ricevute nel corso di eventi dedicati al progetto.

Gli importi sono contabilizzati, coerentemente con quanto disposto dal principio contabile OIC 35, nella voce di Patrimonio Netto Vincolato All 2) "Riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali", e sono rilasciate a conto economico (con imputazione, con segno meno, alla voce A10 "Utilizzo riserva vincolata per decisione organi istituzionali") in proporzione all'esaurirsi del vincolo, che generalmente viene meno man mano che vengono sostenuti i costi della specifica iniziativa.

Nel corso dell'esercizio, è stato ricevuto un contributo (privo di natura corrispettiva) di Euro 200.000 dalla Banca d'Italia, per il finanziamento del progetto EOS.

10) debiti per erogazioni liberali condizionate.

Alla data di bilancio, non vi sono debiti per i quali sia stato indicato un evento futuro e incerto la cui manifestazione conferisce espressamente al promittente il diritto di riprendere possesso delle risorse trasferite o lo libera dagli obblighi derivanti dalla promessa.

11) analisi delle principali componenti del rendiconto gestionale, organizzate per categoria, con indicazione dei singoli elementi di ricavo o di costo di incidenza gestionali.

In aderenza a quanto stabilito negli schemi Ministeriali di riferimento, il rendiconto è suddiviso in sezioni principali, delle quali, nel caso specifico del presente bilancio, accolgono importi solamente la sezione dei proventi e costi delle attività di interesse generale (A), quella dei proventi e costi delle attività di raccolta fondi (B) e quella relativa ai proventi ed oneri delle attività finanziarie e patrimoniali (D).

Per attività di raccolta fondi si intende generalmente, nel caso della Fondazione, l'organizzazione non sistematica né abituale di singoli eventi (charity dinner, evento sportivo, campagna in occasione di una ricorrenza o festività od altro) nei quali è stato possibile partecipare in alcuni casi su invito, in altri con apertura al pubblico e nel corso dei quali è stata data ai presenti la possibilità di effettuare una donazione.

In alcuni casi, l'attività di raccolta fondi consiste in una specifica iniziativa volta a pubblicizzare le attività della Fondazione o a sensibilizzare potenziali donatori, al fine di raccogliere erogazioni liberali legate alla specifica iniziativa.

I soggetti che hanno effettuato le erogazioni liberali, al di fuori della attività di raccolta fondi o in occasione di un evento di raccolta fondi, hanno in alcuni casi effettuato la donazione indicando la preferenza per un progetto specifico.

I progetti portati avanti dalla Fondazione nel corso dell'esercizio sono:

- Trattamento Sarcomi;
- Borse di Studio;
- EOS;
- Fondo Do.P.O.

Come scritto sopra, il progetto Terrazza dei Bambini, per il quale negli esercizi passati ed in quello di bilancio sono stati stanziati riserve e pagati acconti a fornitori, ha visto uno slittamento della fase esecutiva all'esercizio 2026.

Nello schema che segue, sono visibili i proventi, costi diretti ed accantonamenti ripartiti per progetto, con la precisazione che è presente una piccola spesa relativa ad un progetto terminato in esercizio precedente (REMS):

PROVENTI E RICAVI DI PROGETTO	Terrazza dei bambini	Fondo D.O.P.O.	REMS	Trattamento Sarcomi	Borse di Studio	EOS	TOTALE
Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale specifici di progetto	3.185,00	1.075,00	21,96	51.034,19	180.000,00	200.000,00	435.316,15
Quota di erogazioni liberali / contributi attribuite a progetto	3.185,00	1.075,00	0,00	855,00	180.000,00	200.000,00	385.115,00
di cui specifiche	0,00	0,00	21,96	50.179,19	0,00	0,00	50.201,15
di cui quota erogazioni generiche utilizzate per progetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.365,20
Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi attribuiti a progetto	49.065,30	45.293,90	0,00	0,00	0,00	0,00	94.359,20
TOTALE PROVENTI E RICAVI DI PROGETTO	52.250,30	46.374,90	21,96	51.034,19	180.000,00	200.000,00	529.681,35
ONERI E COSTI DI PROGETTO	Terrazza dei bambini	Fondo D.O.P.O.	REMS	Trattamento Sarcomi	Borse di Studio	EOS	TOTALE
Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci attribuite a progetto	0,00	24.040,48	21,96	51.034,19	0,00	0,00	75.096,63
Prestazioni di servizi attribuite a progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	180.000,00	0,00	180.000,00
Oneri diversi di gestione attribuiti a progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	200.000,00
Utilizzo riserva vincolata in es. precedenti per decisione organi istituzionali	0,00	24.040,48	0,00	0,00	0,00	0,00	24.040,48
Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	52.250,30	45.374,90	0,00	0,00	0,00	0,00	97.625,20
TOTALE COSTI E ONERI DI PROGETTO	52.250,30	46.374,90	21,96	51.034,19	180.000,00	200.000,00	529.681,35
MARGINE DI PROGETTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PROVENTI E RICAVI NON ATTRIBUITI A PROGETTO							TOTALE
Proventi da quote associative e apporti dei fondatori							210.000,00
Erogazioni liberali non utilizzate per progetti							140.775,27
Altri ricavi, rendite e proventi							30,78
Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi non attribuiti a progetto							183.900,38
Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali							
TOTALE PROVENTI E RICAVI NON ATTRIBUITI A PROGETTO							534.706,43
ONERI E COSTI GENERALI NON ATTRIBUITI A PROGETTO							
Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci non attribuite a progetto							1.947,68
Servizi non attribuiti a progetto							96.771,75
Godimento beni di terzi							3.032,00
Personale							113.767,31
Ammortamenti							654,67
Oneri diversi di gestione non attribuiti a progetto							1.735,23
Oneri su rapporti bancari							
TOTALE ONERI E COSTI GENERALI NON ATTRIBUITI A PROGETTO							217.968,64
COSTI E ONERI DA ATTIVITA' DA RACCOLTA FONDI							102.326,37
AVANZO/DISAVANZO D'ESERCIZIO PRIMA DELLE IMPOSTE							214.411,42
Imposte							2.610,00
AVANZO/DISAVANZO D'ESERCIZIO							211.801,42

I proventi ed oneri da attività finanziarie e patrimoniali, peraltro marginali, riguardano oneri da tenuta di conti correnti bancari e servizi di pagamento digitale e trasferimento di danaro.

12) descrizione della natura delle erogazioni liberali ricevute.

La natura delle erogazioni liberali ricevute è desumibile nei due schemi che seguono.

Erogazioni liberali ricevute al di fuori dall'attività di raccolta fondi

Erogazioni liberali generiche, comprese erogazioni liberali ricevute da fondatori e nuovi fondatori diverse dalle quote associative obbligatorie	190.976
--	---------

Erogazioni liberali con indicazione progetto Terrazza dei Bambini	3.185
Erogazioni liberali con indicazione progetto Fondo Do.P.O.	1.075
Erogazioni liberali con indicazione progetto Trattamento Sarcomi	855
Erogazioni liberali con indicazione progetto Borse di Studio	180.000
Contributi Banca d'Italia progetto EOS	200.000
Totale	576.091

Erogazioni liberali ricevute nel corso di eventi ed iniziative occasionali di raccolta fondi

Erogazioni liberali generiche	183.901
Erogazioni liberali con indicazione progetto Terrazza dei Bambini	49.065
Erogazioni liberali con indicazione progetto Fondo DO.P.O.	45.300
Totale	278.266

13) numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria, nonché il numero dei volontari iscritti nel registro dei volontari di cui all'art. 17, comma 1, che svolgono la loro attività in modo non occasionale.

Alla data di bilancio la Fondazione ha due dipendenti; alla data di bilancio sono iscritte nel registro dei volontari dieci persone, di cui tre svolgono attività in modo non occasionale.

14) importo dei compensi spettanti all'organo esecutivo, all'organo di controllo, nonché al soggetto incaricato della revisione legale.

All'organo esecutivo non spetta alcun compenso. Il compenso del controllore unico per ogni esercizio è di Euro 1.000,00, oltre riaddebito di cassa previdenziale ed IVA.

15) prospetto identificativo degli elementi patrimoniali e finanziari e delle componenti economiche inerenti i patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui all'art. 10 del decreto legislativo n. 117/2017 e successive modificazioni ed integrazioni.

Sono assenti in Fondazione patrimoni destinati ad uno specifico affare.

16) operazioni realizzate con parti correlate, precisando l'importo, la natura del rapporto e ogni altra informazione necessaria per la comprensione del bilancio relativa a tali operazioni, qualora le stesse non siano state concluse a normali condizioni di mercato. Le informazioni relative alle singole operazioni possono essere aggregate secondo la loro natura, salvo quando la loro separata evidenziazione sia necessaria per comprendere gli effetti delle operazioni medesime sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico dell'ente.

Non sono state effettuate nell'esercizio operazioni con parti correlate.

17) proposta di destinazione dell'avanzo, con indicazione degli eventuali vincoli attribuiti all'utilizzo parziale o integrale dello stesso, o di copertura del disavanzo.

Il Consiglio di Amministrazione propone di riportare a nuovo l'avanzo di gestione dell'esercizio, di importo (arrotondato all'unità) pari ad Euro 211.802.

18) illustrazione della situazione dell'ente e dell'andamento della gestione. L'analisi è coerente con l'entità e la complessità dell'attività svolta e può contenere, nella misura necessaria alla comprensione della situazione dell'ente e dell'andamento e del risultato della sua gestione, indicatori finanziari e non finanziari, nonché una descrizione dei principali rischi e incertezze. L'analisi contiene, ove necessario per la comprensione dell'attività, un esame dei rapporti sinergici con altri enti e con la rete associativa di cui l'organizzazione fa parte.

La attività della Fondazione è contrassegnata da:

- un incasso regolare ricorrente di somme da Fondatori, nuovi Fondatori, Sostenitori, (quote annuali o di entrata obbligatorie ed ulteriori erogazioni

liberali che gli stessi soggetti hanno liberamente ritenuto di versare, per aumentare le potenzialità della Fondazione stessa);

- una attività di raccolta di erogazioni liberali da parte di soggetti terzi, in alcuni casi al di fuori di attività di raccolta fondi, in altri nell'ambito di eventi o campagne occasionali di raccolta fondi;
- l'esecuzione di progetti specifici, con relativo sostenimento di spese.

Quanto ai progetti in corso ed ai progetti eseguiti nel corso dell'esercizio, si specifica quanto segue.

L'esecuzione della fase "progettazione" del Progetto Terrazza dei Bambini, è slittata al 2026. Tale fase, che la Fondazione si è impegnata a sostenere finanziariamente, è il primo passo per una serie di attività finalizzate all'utilizzo della grande terrazza ubicata all'ultimo piano dell'Istituto Ortopedico Rizzoli, che prevede la realizzazione di nuovi ambienti coperti nei quali ospitare tutte le attività dedicate ai pazienti in età pediatrica.

Nel corso dell'esercizio è entrata a regime l'attività correlata con il progetto Fondo Do.P.O., che consiste nella costituzione di un fondo per consentire a determinati pazienti di accedere a protesi altamente tecnologiche, evolute, di alta definizione, sulla base di un progetto riabilitativo adeguato, che rappresenta la possibilità di tornare ad una vita migliore, alle proprie attività, alle proprie passioni. Il progetto è fundamentalmente continuativo e prevede stanziamenti di spese in apposite riserve (impegni di spesa), nonché l'acquisto delle protesi attingendo da tali riserve.

Nell'esercizio di bilancio è stato realizzato il progetto Trattamento dei Sarcomi, per dotare l'Istituto Ortopedico Rizzoli di un bisturi ad ultrasuoni, che rappresenta una rivoluzione nella rimozione dei tessuti danneggiati, nell'ambito della chirurgia oncologica, ortopedica, plastica e ricostruttiva. Grazie ai manipoli che sfruttano la potenza degli ultrasuoni, questo strumento garantisce interventi estremamente sicuri, fondamentali nella chirurgia di precisione.

Nell'esercizio è stato inoltre realizzato il Progetto Borse di Studio, che sono state attivate presso l'Università di Bologna. Sono stati in particolare erogati co-finanziamenti per due borse di studio nell'ambito del Dottorato di Ricerca in Scienze Biomediche e Neuromotorie (in partnership con la società Erfin – Eridano Finanziaria S.p.a.) e per una borsa di studio nell'ambito del Dottorato di Ricerca in Salute, Sicurezza e Sistema del Verde.

Infine, nel corso del 2025 è stato realizzato il progetto EOS, per dotare l'Istituto Ortopedico Rizzoli di un'apparecchiatura radiologica innovativa che permette

di realizzare immagini radiografiche con un'importante riduzione dell'esposizione ai raggi X rispetto ai sistemi tradizionali. L'apparecchiatura consente forti progressi per i casi che richiedono frequenti valutazioni radiologiche, come spesso accade per i pazienti pediatrici affetti da patologie di tipo posturale.

19) evoluzione prevedibile della gestione e le previsioni di mantenimento degli equilibri economici e finanziari.

L'esercizio 2026 sarà contrassegnato da una continuazione dell'impegno nei progetti della Terrazza dei Bambini, del Fondo Do.P.O. e BolognAccoglie, oltre all'avvio di nuovi *progetti*, che nelle intenzioni del C.d.A. dovrebbero riguardare la ricerca sui sarcomi pediatrici, la realizzazione di un software di intelligenza artificiale finalizzato all'individuazione precoce di casi di violenza nelle relazioni di intimità tramite pattern identificativi di ambito ortopedico e nella prevenzione e cura dell'osteoporosi.

Proseguiranno ad essere occasionalmente organizzati eventi per agevolare la raccolta di donazioni relative ai vari progetti; i nuovi progetti, o eventuali nuove fasi di progetti già in essere, saranno portati avanti in funzione delle risorse disponibili, senza mai ricorrere all'indebitamento, né alla stipula di contratti che comportano debiti verso fornitori od altri soggetti che non si è certi di potere coprire.

20) indicazione delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie, con specifico riferimento alle attività di interesse generale.

Le finalità statutarie vengono perseguite attraverso un costante dialogo fra la Fondazione e l'Istituto Ortopedico Rizzoli, volto a stabilire quali sono le esigenze di quest'ultimo, con particolare riferimento alla ricerca scientifica ed alle attività tese a migliorare la qualità dell'assistenza e cura e dell'accoglienza dei pazienti e delle loro famiglie.

Una volta identificate tali esigenze, vengono formulati dei progetti e li si confrontano con le risorse disponibili, per valutarne la fattibilità. Ove questa vi sia, viene data la possibilità ai soggetti che effettuano erogazioni liberali nei confronti della Fondazione di indicare la preferenza per un progetto specifico, così da sensibilizzare i donanti.

21) informazioni e riferimenti in ordine al contributo che le attività diverse forniscono al perseguimento della missione dell'ente e l'indicazione del carattere secondario e strumentale delle stesse.

Sono assenti in bilancio proventi ed oneri da "attività diverse".

22) prospetto illustrativo dei costi e dei proventi figurativi, se riportati in calce al rendiconto gestionale, da cui si evincano: i costi figurativi relativi all'impiego di volontari iscritti nel registro di cui all'art. 17, comma 1 del decreto legislativo 2 agosto 2017, n. 117 e successive modificazioni ed integrazioni; le erogazioni gratuite di denaro e le cessioni o erogazioni gratuite di beni o servizi, per il loro valore normale; la differenza tra il valore normale dei beni o servizi acquistati ai fini dello svolgimento dell'attività statutaria e il loro costo effettivo di acquisto; accompagnato da una descrizione dei criteri utilizzati per la valorizzazione degli elementi di cui agli alinea precedenti.

Sono assenti in bilancio costi e proventi figurativi.

L'unica donazione in danaro effettuata nell'esercizio 2025 è la donazione effettuata all'Istituto Ortopedico Rizzoli di euro 200.000 per contribuire all'acquisto di una apparecchiatura radiologica EOS Edge nell'ambito del progetto EOS. Le erogazioni gratuite di beni o servizi effettuate dalla Fondazione sono tutte relative a beni e servizi acquistati al normale valore di mercato.

23) differenza retributiva tra lavoratori dipendenti, per finalità di verifica del rispetto del rapporto uno a otto, di cui all'art. 16 del decreto legislativo n. 117/2017 e successive modificazioni ed integrazioni, da calcolarsi sulla base della retribuzione annua lorda, ove tale informativa non sia già stata resa o debba essere inserita nel bilancio sociale dell'ente.

Nella Fondazione vi sono solo due dipendenti; la comparazione fra lo stipendio più consistente e quello più basso disposta dall'art. 16 del Codice del Terzo Settore porta naturalmente a concludere che la differenza retributiva tra lavoratori dipendenti non è superiore al rapporto uno a otto, da calcolarsi sulla base della retribuzione annua lorda, come richiesto da tale disposizione.

24) una descrizione dell'attività di raccolta fondi rendicontata nella Sezione C del rendiconto gestionale, nonché' il rendiconto specifico previsto dall'art. 87, comma 6 dal quale devono risultare, anche a mezzo di una relazione illustrativa, in modo chiaro e trasparente, le entrate e le spese relative a ciascuna delle celebrazioni, ricorrenze o campagne di sensibilizzazione effettuate occasionalmente di cui all'art. 79, comma 4, lettera a) del decreto legislativo n. 117/2017 e successive modificazioni ed integrazioni.

I proventi da raccolta fondi raccolti nel corso dell'esercizio di bilancio sono correlati, in gran parte, con i seguenti eventi:

- una partnership con la Virtus Pallacanestro Bologna. Si tratta di una collaborazione che ha previsto che in occasione di alcune partite di campionato ed Eurolega venisse distribuito con banchetti e l'ausilio di volontari materiale informativo sulle attività della Fondazione, con possibilità di raccogliere donazioni dagli spettatori. La Virtus stessa, a conclusione della partnership, devolve una parte del ricavato della partita alla Fondazione;
- una corsa solidale tenutasi in data 11 maggio 2025 a Bologna nei dintorni di S. Michele in Bosco, evento noto come IOR Run;
- un evento noto come Golf for Good tenutosi presso il Golf Club di Crespellano l'1° giugno 2025 in concomitanza con una competizione, durante il quale la Fondazione ha presentato le proprie iniziative e raccolto donazioni;
- il Concertozzo di Elio e le storie tese tenutosi a Bassano del Grappa il 4 ed il 5 luglio 2025, durante il quale la Fondazione ha portato il proprio messaggio di solidarietà;
- un evento con raccolta di donazioni, cena e musica denominato "Le Luci della Città" tenutosi nella terrazza panoramica di San Michele il 26 giugno 2025 in occasione del duplice anniversario del 3° anno dalla nascita della Fondazione e del 129° anno dalla nascita del Rizzoli;
- una Charity Dinner il 16 ottobre 2025 presso il palazzo Fava, alla quale sono stati invitati fondatori, nuovi fondatori, sostenitori, funzionari dell'Istituto Ortopedico Rizzoli ed alcuni fornitori e consulenti della Fondazione, nel corso della quale ha potuto testimoniare la propria storia una giovane paziente dello IOR a cui la Fondazione, nell'ambito del progetto Fondo Do.P.O, ha potuto donare una protesi altamente

tecnologica, restituendole la possibilità di camminare e di guardare al futuro con fiducia.

- le iniziative note come "campagna di Natale", volta a rendere note le attività della Fondazione e a raccogliere donazioni. Ai donatori che hanno effettuato erogazioni liberali rilevanti è stato fatto omaggio di prodotti dolciari di modico valore sui quali è stampato un messaggio di ringraziamento per il sostegno alle attività della Fondazione.

La tabella che segue evidenzia i proventi ed oneri della sezione C del rendiconto gestionale (relativi alla attività di raccolta fondi) ripartiti per evento.

PROVENTI E RICAVI RACCOLTA FONDI	Campagna Natale 2024	Partnership Virtus	IOR RUN & Passo dopo Passo	Concertozzo Elio e le storie tese	Golf for Good	Le luci della città	Charity dinner	Campagna Natale 2025	Non attribuibile ad evento o attribuibile ad eventi minori	TOTALE
Er. liberali generiche Campagna Natale	24.485,08							45.619,20		70.104,28
Er. liberali altri eventi							48.450,00			48.450,00
Er. liberali prov. da raccolte occasionali generiche	6.000,00				2.965,00	40.018,60	550,00		15.312,50	64.846,10
Er. lib. Rac. Fon progetto terrazza									49.065,30	49.065,30
Er. lib. Rac. Fon progetto Fondo Do Po		8.237,00	27.020,82	5.215,93		908,75			3.917,40	45.299,90
Erogazioni liberali in memoria									10.500,00	10.500,00
Totale proventi e ricavi raccolta fondi	30.485,08	8.237,00	27.020,82	5.215,93	2.965,00	40.927,35	49.000,00	45.619,20	78.795,20	288.265,58
ONERI E COSTI RACCOLTA FONDI	Campagna Natale 2024	Partnership Virtus	IOR RUN & Passo dopo Passo	Concertozzo Elio e le storie tese	Golf for Good	Le luci della città	Charity dinner	Campagna Natale 2025	Non attribuibile ad evento o attribuibile ad eventi minori	TOTALE
Compensi collaboratori occasionali						300,00	2.250,00			2.550,00
Servizi pubblicitari	1.107,14	985,15	4.235,33			7.010,01		1.924,63		15.262,26
Ricevimenti		550,00			3.850,00	17.660,20	22.324,15			44.384,35
Servizi audio e video		610,00	2.106,08			722,08	1.094,08		1.830,00	6.362,24
Altri oneri per raccolte fondi occasionali	2.886,61	3.115,80	5.365,03	1.647,88	7,40	2.565,88		17.089,28		33.767,52
TOTALE COSTI E ONERI DI PROGETTO	3.993,75	5.260,95	11.706,44	1.647,88	3.857,40	28.258,17	25.668,23	19.013,91	2.919,64	102.326,97

Bologna, 25 Marzo 2026

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
Federica Guidi